

# CV

## Contactgegevens

Naam: Yvette Françoise Paludanus  
Adres: Molenstraat 15  
6923AS Groessen  
Telefoon: 06 18885004  
Email: yvettepaludanus@tijdvoornu.nl



## Introductie

Na mijn studie Klinische Pedagogiek werkte ik als personeelsadviseur, projectmanager en logistiek manager in de industrie. In 1995 maakte ik de overstap naar het adviesvak. In 1998 werd ik sectormanager in de jeugdzorg. Nadat onze jongste geboren werd richtte ik me tijdelijk fulltime op ons samengestelde gezin: met 6 kinderen valt er thuis ook het nodige te organiseren. In 2007 startte ik Tijd voor nu. Onder die naam versterk ik organisaties bij veranderen en ontwikkelen. Sinds 2017 doe ik dat ook samen met mijn collega's van Grondlijn.

## Deskundigheid

- Management (tactisch en strategisch) en veranderkundig advies bij samenwerkingsvraagstukken, organisatieontwikkeling, kwaliteitsproblemen en verwaarlozing
- Sparringpartner en coach voor managers die willen groeien in hun rol
- Transitie naar zelforganisatie en vlottrekken van stagnatie daar bij
- Voorwaarden scheppen voor "opgerekt vakmanschap": professionalisering in zorgteams, behandelteams en stafdiensten
- Voorwaarden scheppen voor mooie communicatie en samenwerking in de driehoek client-netwerk-professional
- Ervaring in VVT, VG, GGZ, jeugdhulp en sociaal domein

## Visie

Ik werk vanuit een visie op zorg en op organiseren die verwant is met stromingen als nieuw organiseren, het Rijnlandse model, co-creatie, werken vanuit de bedoeling, presentie en menslievende zorg, de lerende organisatie, driehoekskunde en dienend leiderschap. En ik doe dat altijd met aandacht voor systeem, boven- en onderstromen en met een veranderkundige bril. Toekomstgerichte ontwikkeling van organisatie, medewerkers en aanbod, een gezonde bedrijfsvoering en goed management zijn belangrijke voorwaarden. Daar draag ik graag aan bij.

## Publicaties

- Blogs op [www.tijdvoornu.nl](http://www.tijdvoornu.nl)
- Nieuw vakmanschap in het sociale domein. In A new cup of T, K. Verhaar e.a., 2016
- DE behandel dienst bestaat niet, Amstelring, 2016



## Opleiding en ontwikkeling

Masterclass Financiën voor toezichthouders	Diemen & van Gestel, 2020
Filosofische leergang organisatiekunde	Grondlijn, 2018 – 2020
Filosofie in bedrijf	Naud van der Ven, 2015 - nu
Intervisie team- en organisatieontwikkeling	Grondlijn, 2015 - nu
Intervisie en vakontwikkeling NLP	Courage, 2009 - nu
Masterclass Vakmanschap en kwaliteit	St. Presentie, Andries Baart, 2016
Actualiteitencollege Kwaliteit in de zorg	LESI, Andries Baart, 2015
(Mis)match tussen uitvoering en beleid in sociale domein, onderdeel academische master Sociale Interventie	LESI, Roelof Hortulanus, 2015
Train de trainer opleiding eigen regie	Movisie, 2014
Normatieve professionalisering, onderdeel academische master Sociale Interventie	LESI, Harry Kunneman, 2014
Groepsdynamica	Het Balkon, René Meijer, 2012
Sociaal Panorama; werken met intermenselijke relaties	Lucas Derks, 2011
Rijnlandweek; Rijnlands organiseren	DeLimes, Jaap Peters, 2010
Opleiding tot Eigen Kracht Coördinator	Eigen Kracht Centrale, 2010
NLP Master Practitioner	IEP, 2007 - 2009
Masterclasses Ontwikkelingen in de zorg	De Veghte, 2008
Werken met Overtuigingen in Groepen en Teams	IEP, 2008
Workshop Large Scale Interventions	SOL, 2008
Adviesvaardigheden	Van de Bunt, 1996 - 1998
Kwaliteitsmanagement met INK	Northedge / INK, 1998
Opleiding inkoopmanagement	Arjan van Weele, HCG, 1994
Bedrijfskunde, deelcertificaten	Open Universiteit, 1990 -1993
Trainee programma	DS Smith Packaging, 1990 -1991
Klinische Pedagogiek	Rijksuniversiteit Utrecht, 1982 -1989
VWO	CSG Maarten Luther, 1975 -1982

## Meer informatie en social media

LinkedIn	<a href="http://www.linkedin.com/in/tijdvoornu">www.linkedin.com/in/tijdvoornu</a>
Website en blog	<a href="http://www.tijdvoornu.nl">www.tijdvoornu.nl</a>



## Ervaring

### (Interim-)management

- Schaduwmanager VVT. Pleyade, 2020
- Interimmanager VVT. QuaRijn, 2018-2019
- Crisismanager wonen en dagbesteding VG. Abrona, 2012-2013
- Interimmanager bedrijfsvoering en behandeling GGZ. GGZ Breburg, 2011-2012
- Interimmanager bedrijfsvoering en behandeling GGZ. Rivierduinen, 2007-2008
- Interimmanager toegang jeugdzorg. Bureau Jeugdzorg Haaglanden, 2007
- Sectormanager dagbehandeling jeugdzorg. Trivium Lindenhof jeugdzorg, 1998-2001
- Interim hoofd Human Resources kabelmaatschappij. A2000 (nu UPC), 1998
- Interim hoofd Technische Dienst snoepfabriek. Leaf Nederland, 1997
- Interim hoofd Inkoop en Logistiek. Jeroen Bosch Ziekenhuis, 1996
- Logistiek manager en projectmanager golfkartonindustrie. DS Smith Packaging, 1989-1995

### Toezicht en medezeggenschap

- Commissaris (RvC). Vigere Jeugdzorg, 2020-nu
- Lid Raad van Toezicht. Stichting Omega, 2018-nu
- Lid centrale Cliënten- en Verwantenraad, voorzitter decentrale Verwantenraad. De Driestroom, 2004-2006

### Transitiebegeleiding en organisatieadvies

- Advies en begeleiding RvB en MT. QuaRijn, IJsselheem, Elver, Vivium, Amstelring, Kalorama, RIBW K/AM, GGZ Friesland, 2010-nu
- Ontwikkeling behandeldiensten. IJsselheem, Amstelring, Elver, Ipse de Bruggen, 2016-2020
- Start en focus kenniscentrum zelfdodingspreventie. Aurora,, 2018
- Ontwikkeling van de ondersteunende diensten. Elver, Vivium, IJsselheem, 2013-2019
- Ontwikkeling primair proces. IJsselheem, Amstelring, Driegasthuizengroep, GGZ Friesland, Pleyade, 2013-2020
- Ontwikkeling Nederlandse jeugdzorgorganisatie in Frankrijk. Clé de Voute, 2015-2016
- Marktonderzoek, krachtenveldanalyse en advies toekomstbestendigheid zorglocatie. Abrona, 2013
- Professionalisering productiehuis voor muziektheater. Kameroperahuis, 2010-2013
- Toekomst jeugdorp De Glind. Rudolphstichting, 2012
- Verzelfstandiging verloskundige kliniek. Vroedvrouwenschool, 1997



## Projectleiding

- Sectorale voorbereiding specialistische afdeling voor mensen met dementie en ernstige gedragsproblemen. Regio Utrecht, 2019
- Provinciale reorganisatie spoedeisende zorg (crisisdienst, ambulante spoedeisende thuiszorg, FACT). GGZ Friesland, 2010-2011
- Reorganisatie ondersteunende diensten. Vivium Zorggroep, 2013-2014
- Sectoroverstijgende implementatie verwijsindex risicojeugd in 7 regio's. Provincie Gelderland, 2008-2009

## Onderzoeker

- Rol en positie behandeldienst in het licht van zelforganisatie. Amstelring, 2017
- Haalbaarheid en wenselijkheid implementatie OGGZ Zorgmonitor. Provincie Gelderland, 2010
- Procesdoorlichting project bouw parkeergarage. Gemeente Utrecht, 1998
- Markt- en haalbaarheidsonderzoek commercieel ouderenbeleid. Ministerie VWS, 1997
- Proces- en organisatiedoorlichting Revisiebedrijf NS. Tilburg, 1996

## Opleider, coach en sparringpartner voor managers en bestuurders

- Sparringpartner bestuurders en managers, diverse organisaties, 2014-nu
- Bouwloodsgroep, dialooggroep voor zorgbestuurders rondom Rijnlands organiseren, 2015-nu
- Samen optrekken: intensieve coaching on the job voor locatiemanagers. Diverse organisaties, 2019-nu
- Je Nieuwe Jas, leergang voor teammanagers met Jaap van der Mei. In company, 2019
- Je Nieuwe Jas, leergang voor directeuren en managers met Jaap van der Mei. Open inschrijving en in company, 2018 en 2019
- Leiderschapstrainingen en intervisie voor teamcoaches en managers. Amstelring, IJsselheem, Careyn, Blijf!, RIBW K/AM, Elver, Zorgwaard. Tijd voor nu, 2015-2019
- De reflecterende interimmanager, leergang voor interimmanagers met Charlie Paludanus, 2013

## Teamcoach bij zelforganisatie en teams met samenwerkingsvraagstukken

- Behandelinsten. Ipse de Bruggen, Elver, Amstelring, IJsselheem, Sein, 2016-2020
- Jeugdzorg. Clé de Voûte, 2015-2016
- Maatschappelijke zorg. RIBW K/AM, 2015-2016
- Ondersteunende diensten. Vivium, IJsselheem, Elver, QuaRijn, 2013-2019
- Sociale wijkteams. Buurtplein, 2015-2017
- Zorgteams VVT. Cordaan, STMG, Driegasthuizengroep, Hilverzorg, De Waalboog, Florence, QuaRijn, IJsselheem, Pleyade, Catharina Stichting, Amstelring, 2014-2020



## Facilitator, workshop- en intervisiebegeleider, spreker en dagvoorzitter

- Begeleiding large scale interventions, beleidsdagen en MT-dagen: Quarijn, Zorggroep De Betuwe, Amstelring, Vivium, Elver, Rudolph Stichting, 2012-2019
- Workshops Rijnlands, nieuw organiseren, zelforganisatie: De Waalboog, Amaris Zorggroep, Elver, Nieuw Organiseren, Kalorama, Luteijn, GGNet, Invoorzorg!, Beweging 3.0, Radaradviesgroep, 2015-2019
- Workshops over kwaliteit, professionaliteit en vakmensschap: VNG, IJsselheem, Vivium, Amstelring, 2014-2018
- Eigen regie en eigen kracht: STAMM, Eigen Kracht Centrale, IJsselheem, Driegasthuizengroep, 2011-2018
- Groepsbegeleiding cursisten bij opleiding tot NLP practitioner. IEP, 2013
- Dagvoorzitter lentecongres. Ooa, 2013
- Provincie Gelderland: begeleiding gesprekstafels in de jeugdzorg, 2010
- Nieuw organiseren voor medezeggenschapsorganen: Amstelring, IJsselheem, 2017-2018
- Nieuw organiseren voor adviseurs: Vivium Zorggroep, IJsselheem, Amstelring, 2014-2018
- Leergesprekken en mediation: Elver, IJsselheem, Amstelring, Abrona, De Waalboog, 2012-2019

