

CV

Contactgegevens

Naam: Yvette Françoise Paludanus
Adres: Molenstraat 15
6923AS Groessen
Telefoon: 06 18885004
Email: yvettepaludanus@tijdvoornu.nl



Tijd voor nu

Na mijn afstuderen in 1989 werkte ik in de industrie, als personeelsadviseur, projectmanager en logistiek manager. In 1995 maakte ik de overstap naar het adviesvak, bij Van de Bunt, adviseurs voor organisatie en beleid in Amsterdam. In 1998 werd ik sectormanager in de jeugdzorg bij Trivium Lindenhof. Nadat onze jongste geboren werd en ernstig meervoudig beperkt bleek te zijn besloot ik om me tijdelijk fulltime op ons samengestelde gezin te richten: met 6 kinderen valt er thuis ook het nodige te organiseren. In 2007 ben ik van start gegaan met Tijd voor nu. Onder die naam werk en denk ik mee aan veranderen en ontwikkelen in zorg en welzijn. Sinds 2017 werk ik samen met een aantal collega's in Grondlijn, een Rijnlands netwerk van adviseurs en interim-managers.

Deskundigheid

- Ervaring in VVT, VG, GGZ, (jeugd-)zorg, sociaal domein
- Veranderkundig en organisatieadviseur
- Teamcoaching en management van zelforganiserende teams
- Transitiebegeleider bij het ontwikkelen van zelforganisatie en nieuw organiseren
- Interimmanager voor afdelingen/ locaties waar een omslag in denken en werken nodig is

Visie

Ik werk vanuit een visie op zorg en op organiseren die verwant is met stromingen als nieuw organiseren, het Rijnlandse model, veranderen in co-creatie, presentie en menslievende zorg, de lerende organisatie, normatieve professionalisering, driehoekskunde, eigen kracht, zorg nieuwe stijl, dienend leiderschap. En ik doe dat altijd met aandacht voor boven- en onderstromen en een veranderkundige bril. Als geboren Rotterdammer ben ik ook pragmatisch: het moet wel werken.

Publicaties

- Blogs op www.tijdvoornu.nl en www.zorgwelzijn.nl
- Nieuw vakmanschap in het sociale domein, in A new cup of T: Social Work In Innovation, Kees Verhaar e.a. Concept Uitgeefgroep, september 2016
- De behandeldienst bestaat niet (Amstelring, 2016)



Ervaring

Transitiebegeleider/adviseur ontwikkeling van nieuw organiseren

- Sparren, coachen en adviseren RvB en MT: QuaRijn, IJsselheem, Elver, Vivium, Amstelring, Kalorama, RIBW K/AM, GGZ Friesland
- Focus op de ontwikkeling van de ondersteunende diensten: Elver, Vivium, IJsselheem
- Focus op het primaire proces: IJsselheem, Amstelring, Driegasthuizengroep, GGZ Friesland
- Focus op de behandeldiensten: IJsselheem, Amstelring, Elver, Ipse de Bruggen

Opleider; ontwikkel- en intervisietrajecten voor managers en teamcoaches

- Werken aan goed werk: samenwerken en werkvormen die helpen, De Waalboog, 2019
- Je Nieuwe Jas, leergang voor teammanagers van zelforganiserende teams met Jaap van der Mei, in company, 2019
- Je Nieuwe Jas, leergang voor directeuren en managers van zelforganiserende teams met Jaap van der Mei, open inschrijving en in company, 2018 en 2019
- Teamcoaching en leidinggeven in de context van zelforganisatie: leergangen, in company trainingen en intervisie voor teamcoaches en managers, Amstelring, IJsselheem, Careyn, Blijf!, RIBW K/AM, Elver, Zorgwaard, 2015-nu
- De reflecterende interimmanager, leergang voor interimmanagers met Charlie Paludanus, 2013

Adviseur organisatieontwikkeling kleine en startende organisaties

- Aurora, kenniscentrum zelfdodingspreventie, 2018
- Clé de Voute, jeugdzorg voor Nederlandse jongeren op weg naar een nieuwe start in Frankrijk, 2015-2016
- Rudolphstichting, projecten voor uithuisgeplaatste kinderen, 2012
- Kameroperahuis, productiehuis voor muziektheater, 2010-2013

Teamcoach bij zelforganisatie en kwaliteitsverbetering

- Dagbehandeling: De Waalboog
- Thuiszorg: Cordaan, STMG, Catharina Stichting
- Behandel diensten: Ipse de Bruggen, Elver, Amstelring, IJsselheem
- Intramurale zorg: Driegasthuizengroep, Hilverzorg, Florence, QuaRijn, IJsselheem
- Ondersteunende diensten: Vivium, IJsselheem, Elver, QuaRijn
- Jeugdzorg: Clé de Voûte
- Revalidatie: Amstelring, IJsselheem
- Sociale wijkteams: Buurtplein
- Maatschappelijke zorg: RIBW K/AM

Facilitator, workshop- en intervisiebegeleider, spreker en dagvoorzitter

- Bouwloodsgroep, dialooggroep van bestuurders in de zorg rondom Rijnlands organiseren
- Begeleiding large scale interventies, beleidsdagen en MT-dagen: Quarijn, Zorggroep De Betuwe, Amstelring, Vivium, Elver, Rudolph Stichting
- Workshops over Rijnlands, nieuw organiseren, zelforganisatie: De Waalboog, Amaris Zorggroep, Elver, Nieuw Organiseren, Kalorama, Luteijn, GGNet, Invoorzorg!, Beweging 3.0, Radaradviesgroep
- Workshops over professionaliteit en vakmanschap: VNG, IJsselheem, Vivium, Amstelring
- Eigen regie en eigen kracht: STAMM, Eigen Kracht Centrale, IJsselheem, Driegasthuizengroep



- Begeleiding groep cursisten bij hun ontwikkeling gedurende de opleiding tot NLP practitioner
- Dagvoorzitter lentecongres Ooa
- Provincie Gelderland: begeleiding gesprekstafels in de jeugdzorg
- Nieuw organiseren voor medezeggenschapsorganen: Amstelring, IJsselheem
- Nieuw organiseren voor adviseurs: Vivium Zorggroep, IJsselheem, Amstelring
- Leer-, dialoog en mediation bijeenkomsten: Elver, IJsselheem, Amstelring, Abrona

Onderzoeker

- Rol en positie van de behandeldienst in de VVT in het licht van zelforganisatie, Amstelring 2017
- Marktonderzoek en krachtenveldanalyse toekomstmogelijkheden zorglocatie, Abrona 2013
- Haalbaarheid en wenselijkheid implementatie OGGZ Zorgmonitor, Provincie Gelderland 2010
- Procesdoorlichting project bouw parkeergarage, gemeente Utrecht 1998
- Markt- en haalbaarheidsonderzoek commercieel ouderenbeleid, Ministerie VWS 1997
- Proces- en organisatiedoorlichting Revisiebedrijf NS, Tilburg 1996
- Onderzoek toekomstmogelijkheden kliniek voor verloskundige zorg, Vroedvrouwschool 1997

Projectleider

- Projectleider haalbaarheidsonderzoek en voorbereiding nieuwe interventieafdeling voor mensen met dementie en psychiatrie, regio Utrecht, 2019
- Projectleider reorganisatie spoedeisende zorg (crisisdienst, ambulante spoedeisende thuiszorg, FACT) tot nieuwe organisatie-eenheid voor de hele provincie Friesland. GGZ Friesland, 2010-2011
- Projectcoördinator sectoroverstijgende implementatie verwijzindex risicojeugd in 7 regio's. Provincie Gelderland, 2008-2009

Toezichthouder

- Lid Raad van Toezicht Stichting Omega, 2018-nu
- Lid Centrale Cliënten- en Verwantenraad, Voorzitter decentrale Verwantenraad De Driestroom, 2004-2006

(Interim-)manager

- Interimmanager locatie voor verzorging en verpleging in de VVT, herstel vertrouwen en onderlinge samenwerking na periode van sterk wisselend management, QuaRijn, 2018-2019
- Crisismanager zorglocatie wonen en dagbesteding VG. Normalisatie na heftige crisis, kwaliteit hersteld, onderlinge verhoudingen hersteld, organisatie opnieuw opgebouwd, nieuw toekomstbestendig perspectief gecreëerd. Abrona, 2012-2013
- Interimmanager Angst en Stemmingsstoornissen West. Opdracht gericht op bedrijfsvoering en inhoud: herstel vertrouwen medewerkers-organisatie, verbeteren onderlinge samenwerking en communicatie, wachtlijsten weggewerkt. GGZ Breburg, 2011-2012
- Interimmanager GGZ Haagstreek Ambulant. Werken in teams geïntroduceerd, vertrouwen medewerkers-organisatie hersteld, afdeling uit de rode cijfers gehaald. Rivierduinen, 2007-2008
- Interim afdelingsmanager Toegang. Overbruggingsopdracht. Focus op interne organisatie en samenwerking met jeugdzorgaanbieders, VG en GGZ. Bureau Jeugdzorg Haaglanden, 2007
- Sectormanager Dagbehandeling met drie locaties. Focus op integratie en van elkaar leren binnen de dagbehandeling, invoering cliëntgericht werken en ontwikkeling nieuwe zorgvorm voor risico-baby's en hun ouders in samenwerking met de GGZ. Trivium Lindenhof jeugdzorg, 1998-2001



- Interim hoofd Human Resources. Focus op professionalisering personeelsbeleid en ontwikkeling afdeling. A2000 (nu UPC), 1998
- Interim hoofd Technische Dienst. Overbruggingsopdracht. Leaf Nederland, 1997
- Interim hoofd Inkoop en Logistiek. Opdracht als vervolg op de reorganisatie van de ondersteunende diensten, focus op verbeteren logistieke processen en verbeteren inkoopresultaten. Jeroen Bosch Ziekenhuis, 1996
- Logistiek manager en projectmanager. DS Smith Packaging, 1989-1995

Vrijwilligerswerk, mantelzorg en privé

- In etappes op voettocht richting Santiago de Compostella
- Pro deo advies en coaching
- Mantelzorger voor onze jongste, ernstig meervoudig beperkt, sinds kort ook "op kamers"
- Voorheen: kok inloopcafé RIBW Arnhem (2017), jongerencoach ROC Rijn IJssel (2014-2015)
- Getrouwd, moeder van een groot samengesteld gezin met zes inmiddels volwassen kinderen

Eigen opleiding en ontwikkeling

Filosofische leergang	Grondlijn, 2018 – nu
Filosofie in bedrijf	Naud van der Ven, 2015 - nu
Intervisie team- en organisatieontwikkeling	Grondlijn, 2015 - nu
Intervisie en vakontwikkeling coaching en NLP	Courage, 2009 - nu
Vakmanschap en kwaliteit	St. Presentie, Andries Baart, 2016
Actualiteitencollege Kwaliteit in de zorg	LESI, Andries Baart, 2015
(Mis)match tussen uitvoering en beleid in het sociale domein, onderdeel academische master Sociale Interventie	LESI, Roelof Hortulanus, 2015
Train de trainer opleiding eigen regie	Movisie, 2014
Normatieve professionalisering, onderdeel academische master Sociale Interventie	LESI, Harry Kunneman, 2014
Groepsdynamica	Het Balkon, René Meijer, 2012
Sociaal Panorama; werken met intermenselijke relaties	Lucas Derks, 2011
Rijnlandweek; Rijnlands organiseren	DeLimes, Jaap Peters, 2010
Opleiding tot Eigen Kracht Coördinator	Eigen Kracht Centrale, 2010
NLP Master Practitioner	IEP, 2007 - 2009
Ontwikkelingen in de zorg	De Veghte, 2008
Werken met Overtuigingen in Groepen en Teams	IEP, 2008
Large Scale Interventions	SOL, 2008
Adviesvaardigheden	Via Van de Bunt, 1996 - 1998
Kwaliteitsmanagement met INK	Northedge / INK, 1998
Inkoopmanagement	Arjan van Weele, HCG, 1994
Bedrijfskunde, deelcertificaten	Open Universiteit, 1990 -1993
Trainee opleiding	DS Smith Packaging, 1990 -1991
Klinische Pedagogiek	Rijksuniversiteit Utrecht, 1982 -1989
VWO	CSG Maarten Luther, 1975 -1982

Meer informatie en social media

LinkedIn	www.linkedin.com/in/tijdvoornu
Website en blog	www.tijdvoornu.nl

